

2026/27 WEEKLY BULLETIN



国際ロータリー第 2790 地区 第 4 グループ

市原ロータリークラブ会報

持続可能な
インパクトを
生み出そう

事務局 袖ヶ浦市椎の森 385 - 21 株式会社リプラス内

例会場 淡粋

第2813回例会 2026年8月20日（木）

●司会進行 三枝会員・切替会員

●点 鐘 角谷 会長、

会報担当/ 川島事務局

●ソング それでこそロータリー

●お客様・市原市役所経済部長酒巻様・VONDS市原
佐藤社長・小湊鐵道営業販促室 室長の山崎様

●会長挨拶 角谷 太一会長



みなさん、こんにちは。本日は市原市役所から経済部長の酒巻様、ボンズ市原から代表取締役の佐藤様、小湊鐵道から営業販促室 室長の山崎様、市原ロータリークラブの例会にようこそお越し戴きました。後ほどご挨拶を戴きたいと思いますので宜しくお願い致します。先日の豪雨被害、皆様のところはいかがでしたでしょうか。被害を受けた皆様、お見舞い申し上げます。私の通勤経路にも故障車が道路に放置され直後に比べると道路の脇に寄せられたりしてだいぶ通行しやすくなりましたが夜の運転等はとくに注意が必要だと思いましたが、昨日までに千葉市内では幹線道路の故障者はすべてレッカー移動されたようです。前回地区の作成した「会員増強・退会防止に向けて～論理を用いて感情に訴える～」というテーマの動画を見て戴きました。そのあとのアンケートで貴重なご意見がたくさんありましたので委員会メンバー中心に今後のクラブ運営に役立てていけたらと思います。前回お休みだった方も地区のHPから動画の視聴はできますので30分ほどの内容です、ご覧になって戴けたらと思います。今月のロータリーの友の台北国際大会の特集ページにプラモデル同好会の写真も掲載されていました。本日のメインプログラムは石川卓生会員による新入会員卓話です。石川晋平会員の新入会員卓話は紙芝居形式の卓話でしたが本日の卓話がこういったものになるか楽しみにしております。後程よろしくお願いいたします。

● 幹事報告

星マリコ幹事



先日の豪雨災害に遭われた方にはお見舞い申し上げます。私も千葉駅にて帰宅難民になり、家に着いたら停電してまして、エレベーターが動かず13階まで階段で登りました。行事として10月15日は市原中央RCとの合同ゴルフ例会となっております。エントリーされて良い方は宜しくお願い致します。RLIパート1・地区ポリオデーなども控えておりますので、参加できる方はご連絡お願い致します。

● 本日の司会進行

三枝会員・切替会員



● 奨学金授与 角谷会長から李さんへ



● 本日例会場 淡粋

いつも美味しい料理ご馳走様です。



● 奨学生 李 想さん



● 本日のお客様

VONDS 市原佐藤社長



※9月5日ホームグラウンドにて
試合がありますので
応援よろしくお願いします。
Jリーグ参戦のご連絡が
できるよう頑張ります。
皆様のご支援よろしく
お願いします。

市原市役所から経済部長の酒巻様



※第13回上総いちはら国府祭り協賛
のお願い
です。

小湊鐵道 営業販促室 山崎様



※小湊鐵道では、学生専用全線年間パスポートを通じて
通学、部活動、地域活動など、学生の「移動する力」
を支え、南いちはら地域を100年後も残すための
挑戦に取り組んでいます。
学生が地元で安心して学び、挑戦し、将来また地域を
支える存在となる。その循環をぜひ一緒に作ってください。
協賛プランのご案内です。宜しくお願い致します。

● メインプログラム

新入会員卓話 石川 卓生様

『これからはコンビニの時代』



皆さん、こんにちは、小湊鉄道の石川卓生と申します。

『卓話』ということですが、僕は正直、ロータリーに入会するまで、この言葉を知りませんでした。丁度1年前に入会をさせて頂き、その後すぐの例会のプログラムでいきなり『新入会員卓話』と出ていたので、めちゃくちゃびびりまして、その後ネットで調べてみたら特にロータリークラブで使用する意見や経験を語るものだと分かり安心したのを覚えております。

まずは、僕のプロフィールです。私は1974年3月26日生まれの

52歳です。2歳下の嫁さんと、今年大学を卒業してナースになった長女、大学2年の長男の4人家族です。

ペットは16年間一緒にいたトイプードルは残念ながら

この5月に天国に逝ってしまいましたが、

18年生きているクサガメがいます。ちなみに毎朝、僕が水槽の水を変えています。

次に僕の経歴ですが、大学を卒業しまして、

昔お弁当で食べていた方もいるかもしれませんが、

ミートボールやチキンハンバーグを製造している

石井食品という会社で約22年間営業やっておりました。

また単身赴任も10年ほどやっておりました。

その後、2017年に取締役役に就任したんですが、翌年2018年に小湊鉄道に入社をしております。



晋平社長とは、小さい頃からよく遊んでいました。

ラジコンやプロレス、ギャグの仕入れなど、いつもふざけていて、家は離れていたんですが、週末になると遊んだり、夏やすみも家族ぐるみで旅行にも行っていたので兄貴のような男です。というか、やはり社長は昔からヒョロいんですが、体がでかいので、僕をプロレスの技かけ放題の男と勘違いしている節があったと思います。僕の2つ下の弟も今だ仲がいいですが、学生時代金がないので、晋平社長が髪を切ってくれていて、

よく虎狩にさせられていました。

また大学生時代では、僕が2ヶ月ほど牧場で生活をしていて、そこにバイクで社長達がきて、牧場の仕事が終わったらバイクでキャンプ場巡りをしていました。

とにかく金がないので、ほぼインスタントラーメン、

公園で体や頭を洗って生活をしていました。その後、

社会人になってからはお互い結婚したり、僕も関西で仕事をしていたこともあり、



連絡を取らない時期が約20年ほど続いていました。

続いて弊社小湊鉄道について少しお話し致します。

小湊鉄道は、創立109年目の会社です。

元々は安田財閥の安田善次郎さんがお金を

出資して頂きスタートしています。昨年鉄道100周年

だったのですが、会社は出来たもののそこから

レールを引き、資金を集めるのに10年ほどかかりました。

その後バス、タクシー、ゴルフ場の順で営業スタートしています。

我々の爺さん（信太会長）は、元々安田の人間でシベリアでの抑留も経験し、安田に戻ると国主導の交通統制で『千葉県は京成さん』だということで、一時 京成の会社になりましたが、

京成さんの経営再編時に、爺さんが株を購入し、その後、社長、会長を歴任し、その後晋平社長と自分がバトンを受けた形になります。

なぜ石井食品取締役から小湊に入社をしたのか？

とよく聞かれるのですが、晋平社長から

「一人だと抱えきれない、手伝ってくれ」と声をかけられたんです。

久しぶりに連絡をもらい呑み行って、色々と話を聞いているうちに、これは相当悩んでいるんだな、と感じたんです。

ただ、僕も石井食品も大好きだったので本当に悩みましたが、転職を決断しました。その後、晋平社長と石井食品の石井会長と3人で退職について話をし、最初はどうなるかと思ったんですが、さすが晋平社長で5分後にはすっかり意気投合してみんなで呑みに行きました。

今でも石井食品のメンバーとは、晋平社長もとても仲が良くて、定期的に飲み会を実施しております。

そしていよいよ転職となり、小湊鉄道に入社させて頂きました。

入ってすぐ、びっくりしたことがあったんです。

それは、高速バスの新路線開通式の出来事でした。

木更津の営業所が大変お世話になっている

三井アウトレットから渋谷駅までの路線で東急さんと

共同で実施している路線がスタートすることになったんです

入社して1週間くらいの出来事だったので、

僕も営業所のメンバーもよく分かっていません。

そんな中、社長は東急の社長さんや幹部の皆さんと華やかに

パーティーで料理を食べていました。一方、現場はというと、

キレているんですよ。なぜか？

開業までほとんど情報が、営業所に入っていないことが原因だったんです。現場は聞いていない、人もいないのに誰がやるんだ、勘弁してくれという声で溢れかえっていました。

これを聞いたら、即 社長と情報共有、どうするか考えました。社長も最初はびっくりしていましたが、丁寧に少しずつ変えていこうということになりました。現在は、土業委員会をしっかりと事前に打ち合わせをしてから新路線がスタートするようになっていますが、当時その光景を目の当たりにして、これを変えるために僕を呼んでくれたんだと感じました。



『コンビ』ってなんでしょう？当然、上手くいっている、いってないはあると思います。

チャッピーに聞いてました。まずは芸人なら売れっ子のサンドウィッチマンやまるで本物の姉妹の様に仲がいい阿佐ヶ谷姉妹が有名ですね。

次に歌手に目を向けると、路上ライブ時代から絆が強かったゆずやあずさ2号でお馴染みの実兄弟である狩人も有名です。

うまくいっているペアの特徴を聞いて見るとここでいう適切な距離感がうまくいくコツとチャッピーは言ってますが、僕と社長は

これには否定的で、苦しい時も楽しい時も、兎に角あったことを隠さずにオープンに話す、これが

うまくいっているコンビの特徴は？

①役割分担の明確化！

②リスペクトの精神！

③適切な距離感？



小湊風のコンビのコツではないかと思います。

いわゆる『全部オープン』です。

という事で、これが僕らの名刺になります。連名で僕の名刺は僕が上になっていて、晋平社長はその逆。休みの日でも今日どこに行ってきた、ゴルフのクラブを買った、家族や親の話など、週明けに共有すればいい事まで連絡とっています。いつも日々情報が同期するので、抜けがなくなるんですよね。これがとてもいい部分です

お互いに何かあっても同期していれば、と思うと自然と安心するんですよね。

そしてこのコンビ化は、社内でも各部署でやっているんです。こちらは先日の千葉県大雨被害の大綱の画像です。停電や放置車両が道路を塞ぎ、小湊もバスはなんとか無事でしたが、タクシーは数台水没する大災害でした。バスに関わる部署は、複数の部署が関係しており、例えば路線を作る部門や車両整備の部門、観光を担当している観光部門、そして路線や高速バスを動かすバス部が関係しております。

実は丁度1年ほど前から横の横断的なチームを作ったんです。違った部署同士のコンビ化を進めました。最初は大失敗でした。会議をやっても自分の部署のことしか言いません。だから効果がぶつ切りなんです。そのうち、強引に飲み会を実施したりミーティングを重ねるようにして、段々とコミュニケーションが取れるようになってきました。

そして先週の大雨被害です。このお盆休み中も①被害状況②明日の運行予定③他社とのミーティングを実施し、役割を決めて、月曜日からの外房線ストップによるバスの代替輸送も対応でき、熊谷知事からも感謝の連絡をいただきました。現場の管理職がコンビ化して自発的に動いてくれたおかげです。嬉しい気持ちになりました。

その他、バス部では、『おかえりデスク』のスタート。これは乗務員と管理職のコンビ化です。

クレームは社内の共有が滞るとより重くなってきます。なので、日々同期です。帰ってきた乗務員の愚痴をその日にしっかり聞くのです。

これによりクレームや事故が減ってきました。

他の部署でもあります。ゴルフ部。



今までのベテランの方から若手をそれぞれのクラブで起用、キーパー、サブキーパーをそれぞれ置いたんです。

会議は活発、お互い良きライバルで、

でもTEAM小湊として協力してやるようになり、

グリーンの状況やネットの評価が上がっております。

鉄道部では、ここにいる部長と副部長と地元の皆さんと

コンビです。クリスマスの飾りや草刈り、

種まきを一緒にやっております。

地元の方とのLINEは100人ほど繋がっていて、

ここでトロッコ列車の人数も共有し、

何人乗っているか分かりますから、そのタイミングで

おつまみなどを販売してくれる関係が

できるようになりました。

最後に我々経営陣は、TEAMメンバーと900人全員面談を実施しています。まだ半分ですが、一人一人の30分面談は本当に有意義です。我々と各TEAMメンバーもコンビなんですよね。

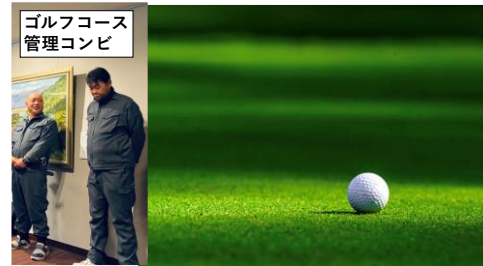
結びになります。コンビはいいことばかりと思っています。それにはオープンな心で相手と密なコミュニケーションで日々の同期、それぞれの役割をしっかりと決めることです。

すると、チーム全員が経営参画で強烈なパワーになり、100年後も存続していると思っております。

これからも近くに人を喜ばせるようにコンビ文化を広げて頑張っていきます。

皆さんのコンビパートナーを考えてみてください。

ご清聴ありがとうございました。



● ニコニコ報告

角谷会長・星幹事・・・先日の豪雨で被災された方に心よりお見舞い申し上げます。

市原市役所酒巻様、VONDS市原佐藤様、李さんご来会ありがとうございます。

石川卓夫会員楽しい卓話ありがとうございました。

● 出席報告

本日出席者：42名 欠席者：46名 出席率：48.84%